



## **PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025**

### **Proposta para a Assembleia Geral da AJH 2025**

APROVADO NA REUNIÃO DE DIREÇÃO 19 DE FEVEREIRO 2025

1. INTRODUÇÃO
2. ATIVIDADES PRINCIPAIS
  - 2.1 Divulgação e promoção
  - 2.2 Valorização e conservação
  - 2.3 Proteção e classificação
3. ORÇAMENTO



# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

## Proposta para a Assembleia Geral da AJH 2025

APROVADO EM REUNIÃO DE DIREÇÃO 19 DE FEVEREIRO 2025

2 |

### 1. INTRODUÇÃO

O Plano de Atividades da AJH – Associação Portuguesa dos Jardins Históricos para o ano de 2025 reúne as principais atividades a desenvolver pela Direção, no seu terceiro ano de mandato. Em final de mandato, a Direção pretende dar continuidade e encerrar um conjunto de atividades inscritas no Programa eleitoral definido para o triénio 2023-2025 em que se destacam as seguintes linhas a) prosseguir com a afirmação da marca Jardim Histórico de Portugal através da realização de ações de sensibilização e capacitação dedicadas a proprietários, gestores e guias de jardins históricos e de promoção de uma visita qualificada; b) preparar o ciclo de revalidação da atribuição do Selo de Qualidade aos jardins históricos (2019-2024); e c) continuar os trabalhos relativos à autonomização dos jardins históricos de Portugal no âmbito da Lei no 107/2001, a Lei de Bases da política e do regime de proteção e valorização do património cultural.

Enquadrado pelo Programa, o Plano mantém as orientações de organização interna e de comunicação, com os associados e para o exterior tendo-se contratado a empresa TRIPLEDESIGN para a elaboração e concretização de um plano de comunicação com o prazo de um ano e posterior avaliação. A Direção pretende ainda no presente ano submeter o pedido de Estatuto de utilidade pública na Secretaria-Geral da Presidência do Conselho de Ministros.

O Plano de Atividades está estruturado em três partes: 1) divulgação e promoção; 2) valorização e conservação e 3) proteção e classificação e é complementado com a apresentação de uma proposta orçamento para 2025.

### 2. ACTIVIDADES PRINCIPAIS

#### 2.1 DIVULGAÇÃO E PROMOÇÃO

2.1.1 Promoção da Rota dos Jardins Históricos de Portugal

2.1.2 Comunicação

2.1.3 European Route of Historic Gardens (ERoHG) – Conselho da Europa

2.1.4 Encontros de Associados AJH

2.1.5 Viagens ao estrangeiro

2.1.6 Homenagem póstuma às associadas Martine Dreneau Rebelo de Carvalho (1940-2024) e Maria Sofia da Cunha Pereira Leite Mourão Pulido de Almeida (2022-2025)

2.1.7 Atividade internacional



## PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

### Proposta para a Assembleia Geral da AJH 2025

APROVADO EM REUNIÃO DE DIREÇÃO 19 DE FEVEREIRO 2025

3 |

A divulgação e a promoção dos jardins históricos continuarão no centro da ação da Direção ao longo do ano de 2025, consolidando as 12 rotas turísticas dos jardins históricos, atualizando o inventário de jardins históricos e prosseguindo o processo de revalidação da atribuição do Selo de Qualidade de Jardim Histórico e a realização de atividades destinadas aos Associados: encontros, workshops e viagens.

#### 2.1.1 Promoção da Rota dos Jardins Históricos de Portugal

Contando com a colaboração de Mariana Sargo, arquiteta paisagista e guia intérprete certificada, prosseguimos os esforços de comercialização da Rota dos Jardins Históricos de Portugal, mobilizando operadores turísticos de diferentes perfis para a promoção nacional e internacional e continuando a aposta na formação de guias de turismo de jardins históricos, promovendo um workshop destinado a guias dedicados aos jardins da Rota turística dos Jardins Históricos do Tejo e outro promovido pela Delegação da AJH nos Açores. O primeiro contará com uma sessão online no dia 21 de fevereiro seguido de visitas no dia seguinte. O segundo workshop prevê-se que tenha a duração de três dias e que decorra nos Açores.

Em termos de *backoffice*, continuaremos a dar resposta aos contactos recebidos através do email dedicado [turismo@jardinshistoricos.pt](mailto:turismo@jardinshistoricos.pt) (contactos nacionais e estrangeiros recebidos de agências, guias e particulares), ao processo de seleção e contacto de jardins históricos para inclusão em programas de visita e na disponibilização/divulgação da Bolsa de Guias. A participação em feiras internacionais de turismo, um objetivo desde 2022, levará a AJH à FITUR em Madrid de 21 a 24 de janeiro sendo a AJH representada por Mariana Sargo.

Em parceria com a PINTO LOPES VIAGENS, serão promovidas as seguintes viagens orientadas por Mariana Sargo: 1) Minho: 13 a 16 de março; 2) Dão: 4 a 6 de abril; 3) Açores: 7 a 11 de maio; 4) Dão: 10 a 12 de outubro; 5) Porto d'Ouro - 29 a 31 de outubro.

#### 2.1.2 Comunicação

Prosseguiremos com a publicação da Newsletter digital mensal, a atualização do site e iniciaremos uma participação sistemática nas redes sociais por um período experimental de um ano suportada no Programa de Comunicação preparado pela TRIPLEDESIGN com o objetivo de ampliar o alcance e reforçar a identidade da marca AJH, para já focalizada no INSTAGRAM e no FACEBOOK. Com este passo espera-se uma maior incentivação e participação do público em geral e dos nossos associados assim como uma repercussão mais eficaz sobre a conservação e a valorização dos jardins históricos.



# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

## Proposta para a Assembleia Geral da AJH 2025

APROVADO EM REUNIÃO DE DIREÇÃO 19 DE FEVEREIRO 2025

4 |

Instalou-se o Google Analytics pelo que passaremos a ter um relatório mensal sobre o desempenho de utilização do site e, assim, a dispor de uma ferramenta para avaliar e poder melhorar o seu potencial procurando identificar estratégias para reter visitantes e incentivá-los a regressar.

### 2.1.3 European Route of Historic Gardens (ERoHG) - Conselho da Europa

A AJH participou inicialmente como Sócio Efetivo na ERoHG, o 40º Itinerário Cultural do Conselho da Europa certificado como tal desde 2020. Em 2021, a AJH passou à categoria de Sócio Colaborador. O VII Fórum Anual e a Assembleia Geral irão decorrer no Museu Buuren, Bruxelas, em 26 e 27 de maio e, tendo Maria Matos Silva cessado as suas funções no Conselho Científico da ERoHG, está previsto que a representação da AJH fique a cargo de Teresa Andresen. A retoma do estatuto de Sócio Efetivo deverá ser ponderada pela próxima Direção.

### 2.1.4 Encontros de Associados AJH

Preve-se a realização de três Encontros de Associados. O primeiro decorrerá em articulação com a Assembleia Geral em 14 e 15 de março em Queluz, Ribeira de Sintra e São Pedro de Sintra, o segundo será a 23 de abril em Lisboa, no Palácio Fronteira, em parceria com a Fundação das Casas de Fronteira e Alorna, comemorando o Dia Europeu dos Jardins Históricos que incluirá a apresentação de um Guia para visitas guiadas a jardins históricos; e o terceiro realizar-se-á em 29 e 30 de novembro no Porto, em articulação com a Assembleia Geral Eleitoral (29 de novembro).

### 2.1.5 Viagem ao estrangeiro

Em colaboração com a AROUND ART, de Sofia Barroso, serão anunciadas duas viagens: 1) País Basco & Cantábria: 24 a 29 de junho; e 2) Marraquexe: 4 a 8 de dezembro. Em colaboração com a PINTO LOPES VIAGENS serão propostas duas outras viagens: 1) Promenades em Paris Sul: 24 a 27 de abril e 2) Turim: Paisagens de poder e recreio dos Saboias: 23 a 26 de outubro.

### 2.1.6 Homenagem póstuma às associadas Martine Dreneau Rebelo de Carvalho (1940-2024) e Maria Sofia da Cunha Pereira Leite Mourão Pulido de Almeida (2022-2025)

Por ocasião do Encontro de Associados em Sintra no dia 15 de março está prevista a realização de uma homenagem para celebrar e lembrar duas associadas fundadoras e honorárias com uma entusiasta e marcante dedicação à AJH.



# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

## Proposta para a Assembleia Geral da AJH 2025

APROVADO EM REUNIÃO DE DIREÇÃO 19 DE FEVEREIRO 2025

5 |

### 2.1.7 Atividade internacional

A convite da Fundação Húngara de Jardins Históricos, a exemplo dos quatro anos anteriores, a AJH faz-se representar na Conferência “Garden Heritage between Past and Future- Intergenerational knowledge transfer” nos dias 8 e 9 de abril. Este ano, a representação será feita por Teresa Andresen que prolongará a sua estadia por um dia para um workshop de formação.

Contamos com a presença do Conselho da Cultura Galega em maio, em Braga, para um workshop sobre “Jardins Históricos. Turismo e Património” com o intuito de uma troca de experiência sobre a Rota dos Jardins Históricos de Portugal.

## 2.2 VALORIZAÇÃO E CONSERVAÇÃO

### 2.2.1 Diagnósticos de conservação e restauro de Jardins Históricos

### 2.2.2 Renovação da atribuição do Selo de Qualidade de Jardim Histórico

### 2.2.3 Formação Superior Profissional em Artes e Técnicas de Jardinagem

### 2.2.4 Oportunidades de financiamento de ações de valorização e conservação de Jardins Históricos

### 2.2.5 Protocolo entre a Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte, I.P. (CCDR-NORTE, I.P.), a Entidade Regional do Turismo Porto e Norte de Portugal e a AJH

Os Estatutos da AJH identificam a preservação e a conservação de jardins históricos como uma área primeira da sua atividade e no âmbito da sua competência. Ao longo do ano de 2025 prosseguiremos a prestação de serviços AJH aos seus associados através da oferta de: 1) Diagnósticos de conservação e restauro de jardins históricos, quando solicitados e 2) Atribuição e Renovação do Selo de Qualidade de Jardim Histórico.

### 2.2.1 Diagnósticos de conservação e restauro de jardins históricos

O Regulamento da Prestação de Consultoria Técnica - Diagnósticos de conservação e restauro de jardins históricos está em vigor desde 2018. A oferta deste serviço será continuada e promovida.



# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

## Proposta para a Assembleia Geral da AJH 2025

APROVADO EM REUNIÃO DE DIREÇÃO 19 DE FEVEREIRO 2025

6 |

### 2.2.2 Renovação da atribuição do Selo de Qualidade de Jardim Histórico

A primeira atribuição pela AJH do Selo de Qualidade de Jardim Histórico ocorreu em setembro de 2019. A sua validade é de cinco anos pelo que se prosseguirá com a renovação desta atribuição iniciada em 2024 e estimulará novas adesões.

### 2.2.3 Formação Superior Profissional em Artes e Técnicas de Jardinagem

Apesar das iniciativas realizadas até à data, o processo ainda não teve desenvolvimento, porém, mesmo não havendo nenhuma proposta concreta de momento, pela sua dimensão estratégica para os fins da conservação dos jardins históricos, pretende-se manter o assunto em programação em articulação com a Universidade de Trás-os-Montes e Alto Douro.

### 2.2.4 Oportunidades de financiamento de ações de valorização e conservação de Jardins Históricos

Durante o atual mandato, a Direção mobilizou os seus recursos na identificação da oportunidade de candidaturas. A queda do governo em novembro de 2023 veio interromper os trabalhos destinados à celebração de um protocolo com o Fundo Ambiental do Ministério do Ambiente e Ação Climática. No entanto, junto dos proprietários de matas de recreio já identificados, prosseguiu-se com os preparativos para apresentar uma proposta de protocolo ao novo governo. Em maio de 2024, os contactos foram retomados com o Ministério do Ambiente e da Energia tendo sido apresentada a proposta de protocolo, porém foram inconclusivos. Em 2025, prosseguir-se-á com a tentativa de validação do processo junto da recém-criada Agência para o Clima e com uma avaliação das oportunidades no âmbito dos quadros regionais (ver 2.2.5).

### 2.2.5 Protocolo entre a Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte, I.P. (CCDR-NORTE, I.P.), a Entidade Regional do Turismo Porto e Norte de Portugal e a AJH

A Direção, considerando as vantagens para os associados da AJH e para os jardins históricos da região Norte, irá celebrar um protocolo com a CCDR-Norte e a Entidade Regional do Turismo Porto e Norte de Portugal no seguimento da integração da Rota dos Jardins Históricos de Portugal em outubro de 2024 nas 'Rotas do Norte' para o estabelecimento de formas de colaboração tendo em vista o desenvolvimento e dinamização do projeto. O projeto "Rotas do Norte", trata-se de uma iniciativa das duas entidades com o objetivo de promover conjuntamente "uma estratégia de organização, gestão e promoção de rotas turísticas regionais de Património Cultural, Arte e Arquitetura Contemporâneas tendo em vista o desenvolvimento do turismo cultural e a valorização do património cultural na Região Norte". As duas entidades



# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

## Proposta para a Assembleia Geral da AJH 2025

APROVADO EM REUNIÃO DE DIREÇÃO 19 DE FEVEREIRO 2025

7 |

instituíram o selo “Rotas do Norte” ao encontro do Plano de Ação Regional para a Cultura NORTE 2030, que constitui critério de admissibilidade de candidaturas de bens de património cultural a financiamento do NORTE 2030.

### 2.3 PROTEÇÃO E CLASSIFICAÇÃO

CA proteção dos Jardins Históricos tem sido uma linha de ação prioritária da AJH no âmbito da proteção dos jardins históricos de Portugal, com destaque para os processos de inventário e classificação. Em 2025, a Direção da AJH retoma o debate sobre o tema das Paisagens Culturais e, em parceria com a Parques de Sintra Monte da Lua, regressa ao auditório do Palácio Nacional de Queluz para repor na sua agenda o debate sobre o seu reconhecimento e a sua autonomia no que diz respeito ao enquadramento legal, gestão e fruição.

Procura-se assim retomar os objetivos propostos pela anterior Direção no mandato de 2020-2022 no que diz respeito à proteção e classificação dos jardins históricos em Portugal, nomeadamente com a conferência realizada no dia 25 de novembro de 2022, também no Palácio de Queluz, onde foram apresentados os estudos desenvolvidos pela AJH sobre a avaliação da classificação dos jardins históricos portugueses incluídos na Rota dos Jardins Históricos de Portugal, e ao nível local tendo como caso de estudo o concelho de Sintra tendo como objetivo a integração das ‘Paisagens Culturais’ no quadro legal português.

No dia 14 de março de 2025 irá decorrer a conferência PAISAGENS CULTURAIS: RECONHECIMENTO E AUTONOMIA dedicada aos ‘Parques e jardins’ e às ‘Paisagens evolutivas’ contando-se com a presença do Presidente do Património Cultural IP, Dr. João Soalheiro para o encerramento. Pretende-se visitar e iniciar uma atualização do MANIFESTO PELA SALVAGUARDA DOS JARDINS HISTÓRICOS DE PORTUGAL (AJH, 2017) e OS JARDINS HISTÓRICOS EM PORTUGAL E O APELO À AÇÃO DE BERLIM. Património cultural para o futuro da Europa (Observatório da Paisagem da Faculdade de Ciências da Universidade do Porto e AJH, 2018).

[Manifesto pelos Jardins Históricos](#)

[Apelo de Berlim](#)



## PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

### Proposta para a Assembleia Geral da AJH 2025

APROVADO EM REUNIÃO DE DIREÇÃO 19 DE FEVEREIRO 2025

8 |

### 3. ORÇAMENTO

O Orçamento para 2025 apresenta como receitas um valor de 46 250,00 € e como despesas um valor de 43 570,01 € o que corresponde a um saldo positivo de 2 679,99 €. A este saldo, há a acrescentar o valor de 16 189,06 € correspondente ao saldo bancário à data de 31 de dezembro de 2024 no valor de 16 189,06 €. Prevê-se assim a transição de um saldo de 18 869,05 € para a gestão da atividade da próxima Direção, referindo-se que, no final do corrente ano, haverá lugar a eleições para os órgãos sociais.

Em relação ao ano de 2024 regista-se um aumento de 55% das receitas. Este aumento resulta da previsão dos resultados das parcerias com operadores de viagens na colaboração de conteúdos no âmbito dos jardins históricos e da renovação da atribuição de selos de qualidade. A previsão da receita proveniente do pagamento das quotas pelos associados é de 24 250,00 € e que corresponde a um aumento de 9,7% em relação a 2024 e baseia-se no número de associados efetivos em 2024. A receita das quotas cobre os custos anuais fixos de funcionamento da associação que é de 17 751,99 € (comunicações, deslocações, newsletter, contabilidade, secretariado, inventário, manutenção do site e software), ou seja 73,2 % do valor total da receita proveniente das quotas.



# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

## Proposta para a Assembleia Geral da AJH 2025

APROVADO EM REUNIÃO DE DIREÇÃO 19 DE FEVEREIRO 2025

9 |

<b>DESPESAS</b>		
<b>1.</b>	<b>AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS</b>	<b>35 451,99 €</b>
1.1	Aquisição de bens	5 800,00 €
1.1.1	Produtos alimentares e bebidas	500,00 €
1.1.2	Material de escritório	500,00 €
1.1.3	Placas de certificação de Jardins Históricos	4 800,00 €
1.2	Aquisição de serviços	29 651,99 €
1.2.1	Comunicações	600,00 €
1.2.2	Newsletter	2 800,00 €
1.2.3	Deslocações	3 000,00 €
1.2.4	Serviços de contabilidade	3 690,00 €
1.2.5	Serviços de secretariado	5 166,00 €
1.2.6	Serviços de inventário e atualização do site	2 066,40 €
1.2.7	Alojamento informático	200,00 €
1.2.8	Subscrição de software	229,59 €
1.2.9	Serviços de apoio ao turismo	2 400,00 €
1.2.10	Elaboração de diagnósticos de conservação	200,00 €
1.2.11	Publicação "Visitar JH"	2 000,00 €
1.2.12	Workshop "Jardins da Galiza e Norte de Portugal"	800,00 €
1.2.13	Participações internacionais (FITUR e FORUM ERHG)	1 000,00 €
1.2.14	Encontros de Associados	2 000,00 €
1.2.15	Estatuto de utilidade pública	3 500,00 €
<b>2.</b>	<b>JUROS, OUTROS ENCARGOS E SALDOS</b>	<b>8 118,02 €</b>
2.1	Transferência e manutenção de contas bancárias	200,00 €
2.2	Impostos - IRC	300,00 €
2.3	Coimas e multas	7 618,02 €
<b>TOTAL DESPESAS</b>		<b>43 570,01 €</b>



# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

## Proposta para a Assembleia Geral da AJH 2025

APROVADO EM REUNIÃO DE DIREÇÃO 19 DE FEVEREIRO 2025

10 |

RECEITAS		
<b>1</b>	<b>QUOTAS DOS ASSOCIADOS</b>	<b>24 250,00 €</b>
1.1	Quotas Associados Singulares	6 250,00 €
1.2	Quotas Associados Familiares	1 500,00 €
1.3	Quotas Associados Coletivos	16 500,00 €
<b>2.</b>	<b>SERVIÇOS PRESTADOS</b>	<b>1 000,00 €</b>
2.1	Diagnósticos de conservação	1 000,00 €
<b>3.</b>	<b>PRODUTOS COMERCIALIZADOS</b>	<b>21 000,00 €</b>
3.1	Placas de certificação e de sinalização de rotas AJH	15 000,00 €
3.2	Ações de formação	1 000,00 €
3.3	Consultoria de viagens	5 000,00 €
<b>TOTAL RECEITAS</b>		<b>48 250,00 €</b>